



# Escola Nacional de Administração Pública

Diretoria de Formação Profissional

Coordenação-Geral de Formação

## Curso de Formação Inicial para EPPGG - 2011

### EIXO 4 – POLÍTICAS PÚBLICAS

**Disciplina:** D 4.5 – Elaboração e Gerenciamento de Projetos

**Professora:** Andrea Zimmermann

**Período:** 24 e 25 de outubro de 2011 - Turma A

27 e 28 de outubro de 2011 - Turma B

**Horário:** 09h às 12h e 14h às 17h

**Carga Horária:** 16 horas, sendo 12 presenciais e 4 não presenciais.

#### Objetivo

Levar o aluno a compreender os principais conceitos relacionados à gestão de projetos e analisar os elementos básicos da elaboração de um plano de projeto, tendo em vista contribuir para uma visão integrada da elaboração, do monitoramento e da avaliação no setor público.

#### Ementa

Conceitos básicos sobre a gestão de projetos: reflexões sobre a relação entre projeto, subprojeto, programa e plano; diferenciação de projeto e processo; conceito de gestão; ciclo de vida; processos de gerenciamento; análise de atores envolvidos; participação na elaboração e gerenciamento; elaboração do plano; gestão integrada, monitoramento e avaliação do projeto.

#### Avaliação da Aprendizagem

A avaliação de aprendizagem será realizada por meio de um trabalho a ser elaborado em grupos durante o período em que o curso se realiza. O trabalho corresponde à elaboração de um plano de projeto com os elementos básicos tratados no curso. Para isso, vocês deverão escolher uma temática da administração pública que possam contribuir com informações e dados que se aproximem o máximo possível da realidade. O plano do projeto deve conter informações essenciais, organizadas de forma clara e objetiva, numa seqüência que facilite a compreensão de sua totalidade.

O trabalho deve ser apresentado em forma de texto, de acordo com o modelo apresentado, e em forma de apresentação, seguindo as orientações abaixo:

- Cada grupo deve preparar uma apresentação em Power Point do seu projeto – escopo:
  - Título do projeto
  - Lógica de intervenção (Objetivo Superior, Objetivo do Projeto, Produtos)
  - Estratégia de monitoramento e avaliação
- A apresentação deve conter até 5 slides
- Cada grupo terá 10 minutos para a apresentação no último dia do curso.

70% dos pontos da disciplina serão atribuídos ao trabalho escrito a ser elaborado em grupos e 30% da pontuação será atribuída à apresentação do projeto do grupo.

**PLANO DE AULA*****Turma A – 24 de outubro de 2011 (segunda-feira)******Turma B - 27 de outubro de 2011 (quinta-feira)***

09h00 às 10h30 Conceitos básicos do gerenciamento de projetos

10h30 às 10h45 Intervalo

10h45 às 12h00 Conceitos básicos do gerenciamento de projetos

**12h às 14h– Almoço**14h00 às 15h30 Planejamento do projeto  
1º trabalho em grupos

15h30 às 15h45 Intervalo

15h45 às 17h00 Planejamento do projeto  
2º trabalho em grupos***Turma A – 25 de outubro de 2011 (terça-feira)******Turma B – 28 de outubro de 2011 (sexta-feira)***

09h00 às 10h30 Gestão integrada do projeto

10h30 às 10h45 Intervalo

10h45 às 12h00 3º trabalho em grupos

**12h às 14h– Almoço**

14h00 às 15h30 Término dos trabalhos e preparação da apresentação

15h30 às 15h45 Intervalo

15h45 às 17h00 Apresentação dos trabalhos dos grupos  
Encerramento da disciplina**Bibliografia Básica*****LEITURA PARA O 1º DIA***

PMI. **Um Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos**. EUA: PMI, 2004. 3 ed. pp. 05-23.

***LEITURA PARA O 2º DIA***

COTTA, Tereza C. **Metodologias de avaliação de programas e projetos sociais: análise de resultados e de impacto**. In: Revista do Serviço Público.

**Bibliografia Complementar**

BROSE, Marcus (org). **Metodologia Participativa: uma introdução a 29 instrumentos**. Porto Alegre: Tomo Editorial, 2001. Pp. 25-40.

FRASSON, Ieda. **Tipos de Avaliação**. In: Critérios de eficiência, eficácia e efetividade adotados pelos avaliadores de instituições não-governamentais financiadoras de projetos sociais. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção. Universidade Federal de Santa Catarina, 2001. Pp. 227-233.



**MMA. Monitoramento e avaliação de projetos: métodos e experiências.** Brasília: Ministério do Meio Ambiente, 2004. Série Monitoramento e Avaliação.

**PFEIFFER, Peter. Conceitos Básicos.** In: Gerenciamento de Projetos de Desenvolvimento: conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: BRASPORT, 2005. Capítulo 1. pp. 18-35.

---

## **Currículo**

---

**ANDREA ZIMMERMANN** é Geógrafa graduada pela Universidade de Brasília, Mestre em Desenvolvimento Sustentável, Especialista em gerenciamento de projetos.

É professora, desde 2002, da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP nos cursos de formação profissional e de especialização nas seguintes temáticas: Gerenciamento de Projetos, Avaliação e Monitoramento de Projetos, Elaboração de Projetos e Gestão Estratégica de Programas Sociais.

Há mais de 10 anos, é consultora em planejamento, gerenciamento e avaliação de projetos em nível governamental, internacional e no terceiro setor. Desenvolve trabalhos na área socioambiental, de conservação da natureza e de desenvolvimento sustentável.